

Money Matters

Another ₹1.5L Cr OMO to Help Restore Liquidity

ET Q&A **Rashesh Shah,** chairman of Edelweiss Financial Services, said there is need for another ₹1.5-lakh-crore open market operations (OMO) by RBI to restore liquidity. In an interview with **Shilpy Sinha**, he said the growth for NBFCs will now be dictated by liability-side opportunities as well. Edited excerpts.



RBI has done over ₹1-lakh-crore OMOs since September. Is the liquidity situation still tight?
Last quarter, we raised ₹8,000 crore from mutual funds, retail customers and banks. There is appetite for good paper. We have built strong relationship with retail customers. Cost of funds have gone up 100 basis points, customers are paying higher price and average rates are up 50-100 basis points as liquidity is tight. We still need ₹1-1.5 lakh crore OMOs to get the liquidity condition back to normalcy.

Uday Kotak said NBFCs are more fragile than a year ago. How fragile are NBFCs now?

Last quarter, there was a crisis of confidence. Although the NBFCs were able to pay off all the obligations, there was a concern. I would say, it is not as fragile this time. The only question is how fast can the NBFCs grow. So far, the growth for NBFCs was dictated by asset-side opportunities but some liability concerns came up in the last quarter. NBFCs will need more long-term money and it may reduce their profitability. I would say that all this will make the industry stronger. There are three things for credit institutions that can pose risks - ALM, gearing and asset quality. On ALM side, comfort has gone up from the last quarter because no one defaulted. Second, NBFCs have five times gearing and housing finance companies eight times. NBFC assets side duration is lower, 3-5 years, whereas for housing, it is 7-8 years.

Your profits are down 4% in the quarter. Have NBFCs like Edelweiss stopped lending?
We think for the industry, given all the constraints that is there, maintaining a 18-20% growth rate is possible. We are relatively small. Our total credit book is ₹45,000 crore. We will not be very large, fastest growing and concentrated. We are diversified. We have home loans, real estate loans. We are not concentrated on one segment.

ET ARCHIVES
Only when IL&FS defaulted, it became an NBFC in the mind of the media. The good thing is no NBFC has defaulted over the last 10-15 years, gearing has been conservative and asset quality has been maintained. This kind of liquidity crunch or some event will happen every 8 quarters. In this quarter, we slowed down but didn't stop. We became careful and passed every disbursement through our ALCO, and mild or moderate or extreme stress tests.

ON IBC

It's taking 2-3 quarters longer, but fortunately pricing is improving. Binani took 4-5 months longer but pricing improved

You borrowed 35% from money market. Will that change after liquidity situation in last quarter?
Half was commercial papers and the rest NCDs. CPs are short-term. It will come down by 20-25%. About 15-16% NBFC funding came from CPs. A third will come from the money market, another one-third from banks and the other third from equities. Mutual funds will go down 3-4%. Last quarter was a good stress test in real time for the industry. It may impose a bit more cost of funding on them, but it is better to grow at 20% with certainty than grow at 40% with uncertainty.

Some real estate developers are under stress and have defaulted. With the underlying assets under question and interest rate rising, will you change strategy?
We have a large asset book. Lot of it is collateralised. If you do tight underwriting and look at the cash flow and collaterals, price the risk adequately there is low risk. Banks give personal loan at 24%

and if they lose 6%, it is not huge but if they charge 12% and lose 6%, there is a problem. Banks lost a lot of money in project finance and infrastructure because it was not just assessed well but also not priced well. We were growing our retail faster than wholesale. We will continue to grow retail. Every product category will have its own risk-reward if you are measuring it well. There are four-five new verticals that we are studying, and we would look at.

SBI put Essar Steel assets on the block ahead of the court hearing. Edelweiss has substantial exposure to the account. Will you look to sell it outside of the resolution?
SBI selling Essar should be a timeline-related decision, rather than realisation-related. Maybe, SBI wants to resolve some of it before March 31. It's not like it is not getting resolved but may go beyond March. We are comfortable. The court will decide.

Is it taking longer than what was anticipated when IBC came in?
It's taking 2-3 quarters longer. It is a problem but fortunately the pricing is improving. Binani took 4-5 months longer but pricing improved. We are hoping that of the 12, 3-4 more get resolved.

Some assets, including Bharti Shipyard, are under water. What is the plan?
We always saw it as a going concern. It has asset values, but it needs to be revived. Any asset can have a scrap value and going concern value. We never prefer scrap value because we are not generating jobs. We have followed resolve, restructure, revive and refinance. We have given priority funding, working capital. In India, we say distressed assets when the asset is good but the balance sheet is stressed. Our idea has been to insulate the balance sheet from operations.

You have raised a large fund of \$1.3 billion when other funds have not been able to. What is the return expectation from the fund and how much are you looking to invest this year?
International funds are getting an opportunity to invest in private credit space. It is a new asset class. We started this credit strategy over eight years ago. We will do last-mile funding, takeover of loans, priority funding or funding for acquiring stressed assets by a healthy company under this fund.

FOR EVERY 500 WHO BELIEVED THEY COULD BE INDIA'S YOUNG LEADERS, ONLY ONE MADE IT TO THE LIST. ANNOUNCING THE WINNERS OF ET YOUNG LEADERS 2018.

FEDERAL BANK
YOUR PERFECT BANKING PARTNER

presents
THE ECONOMIC TIMES
YOUNG LEADERS

Knowledge Partner **SHL**

Pidilite Industries Limited



Extract Of Unaudited Financial Results For the Quarter and Nine Months Ended 31.12.2018

(₹ In crores)

Sl. No.	Particulars	Standalone					Consolidated				
		Quarter ended	Quarter ended	Nine months ended	Nine months ended	Year ended	Quarter ended	Quarter ended	Nine months ended	Nine months ended	Year ended
		31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017	31.03.2018	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017	31.03.2018
	(Unaudited)	(Unaudited)	(Unaudited)	(Unaudited)	(Audited)	(Unaudited)	(Unaudited)	(Unaudited)	(Unaudited)	(Audited)	
1	Total income from operations	1620.65	1394.83	4854.97	4306.75	5627.45	1878.97	1562.35	5530.24	4829.79	6367.17
2	Net Profit for the period (before tax and Exceptional items)	331.78	352.88	1093.68	1053.49	1331.28	330.59	358.45	1061.64	1065.58	1358.80
3	Net Profit for the period before tax (after Exceptional items)	331.78	352.88	1093.68	1053.49	1331.28	330.59	358.45	1061.64	1065.58	1358.80
4	Net Profit for the period after tax (after Exceptional items)	224.69	239.00	736.24	717.03	955.19	219.56	239.14	691.52	718.57	966.09
5	Total Comprehensive Income for the period (Comprising Profit/(Loss) for the period (after tax) and Other Comprehensive Income (after tax))	222.11	237.61	731.54	714.64	955.32	209.31	233.34	698.49	712.05	964.55
6	Equity Share Capital	50.80	51.28	50.80	51.28	50.78	50.80	51.28	50.80	51.28	50.78
7	Reserves excluding Revaluation Reserve as at Balance Sheet date	-	-	-	-	3513.15	-	-	-	-	3523.26
8	Earnings Per Share (of ₹ 1/- each)										
	1. Basic:	@4.42	@4.66	@14.50	@13.98	18.81	@4.32	@4.68	@13.58	@14.01	18.95
	2. Diluted:	@4.42	@4.66	@14.49	@13.98	18.80	@4.32	@4.68	@13.57	@14.00	18.94

@ For the period only and not annualised.

Note:

The above is an extract of the detailed format of Unaudited Financial Results filed with the Stock Exchanges under Regulation 33 of the SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015. The financial results were reviewed by the Audit Committee and by the Board of Directors at their meetings held on 23rd January, 2019. The full format of the Unaudited Financial Results are available on the Stock Exchanges websites (www.nseindia.com and www.bseindia.com) and on Company's website www.pidilite.com

Place : Mumbai

Date : 23rd January, 2019

Bharat Puri
Managing Director

Regd. Office: 7th Floor, Regent Chambers, Jammalal Bajaj Marg, 208, Nariman Point, Mumbai - 400 021.

Tel.: 91 22 2835 7000 | Fax: 91 22 2835 6007 | Email: investor.relations@pidilite.co.in | www.pidilite.com | CIN: L24100MH1969PLC014336



शिक्षणसंस्थांसाठी १७० कोटी

'रुसा'कडून राज्यातील दोन समूह विद्यापीठांना मान्यता

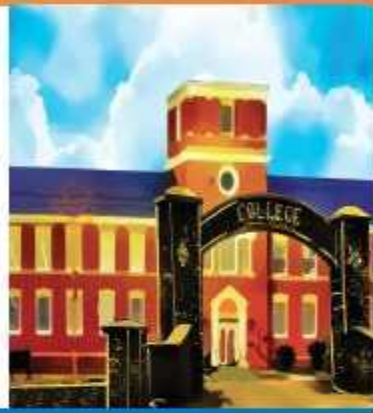
म. टा. विशेष प्रतिनिधी, मुंबई

राज्यात डॉ. होमी भाभा समूह विद्यापीठांना मंजुरी मिळवल्यानंतर आणखी दोन समूह विद्यापीठांच्या प्रस्तावाला गुरुवारी केंद्रीय मनुष्यबळ विकास मंत्रालयाकडून मान्यता देण्यात आली. या दोन समूह विद्यापीठांमध्ये रयत शिक्षण संस्था आणि हैदराबाद सिंध सोसायटी या शिक्षणसंस्थांच्या कॉलेजांचा समावेश आहे. समूह विद्यापीठ व स्वायत्त कॉलेजे मिळून राज्याला १७० कोटींचा निधीही मंजूर करण्यात आला आहे.

राष्ट्रीय उच्चतर शिक्षण अभियानाच्या (रुसा) प्रकल्प मंजुरी मंडळाची १५वी (पीएच) बैठक गुरुवारी दिल्लीमध्ये केंद्रीय मनुष्यबळ विकास मंत्रालयाच्या सचिवांच्या अध्यक्षतेखाली पार पडली. यात समूह विद्यापीठांच्या प्रस्तावांमध्ये हैदराबाद, सिंध सोसायटीच्या तीन कॉलेजांच्या समूह विद्यापीठांच्या प्रस्तावास

असे निधीवाटप...

- रयत शिक्षण संस्था व हैदराबाद सिंध सोसायटीच्या संस्थांचे समूह विद्यापीठ
- दोन्ही विद्यापीठांना प्रत्येकी ५५ कोटी, १२ स्वायत्त कॉलेजांना प्रत्येकी पाच कोटी



मान्यता देण्यात आली आहे. यात हसारायत रयत कॉलेज ऑफ कॉमर्स अँड इकोनॉमिक्स हे मुख्य कॉलेज असेल, तर किशनचंद चेलाराम कॉलेज आणि वॉम्वे टीचर्स ट्रेनिंग कॉलेज संलग्न असतील. याचबरोबर रयत शिक्षण संस्थेच्या तीन

कॉलेजांच्या समूह विद्यापीठांना मान्यता देण्यात आली आहे. यात सातारा येथील यशवंतराव चव्हाण इन्स्टिट्यूट ऑफ सायन्स हे मुख्य कॉलेज असेल, तर सातारातील धनंजयराव गाडगीळ कॉलेज ऑफ कॉमर्स आणि रयत शिक्षण संस्था

छत्रपती शिवाजी कॉलेज ही संलग्न असतील. या दोन्ही समूह विद्यापीठांना प्रत्येकी ५५ कोटींचा निधी मंजूर करण्यात आला आहे. याशिवाय राज्यातील १२ स्वायत्त कॉलेजांना प्रत्येकी पाच कोटींचा निधी मंजूर करण्यात आलेला आहे. समूह विद्यापीठांच्या प्रस्तावांमध्ये समाविष्ट करण्यात आलेली कॉलेजे समूह विद्यापीठांमध्ये रूपांतरित करण्यासाठी टप्प्याटप्प्याने निधीचा विनियोग करण्यात येणार आहे. तसेच ज्या स्वायत्तता देण्यात कॉलेजांना मंजूर झालेला निधी हा अध्ययन व अध्यापन, संशोधन अभ्यासक्रम तयार करणे आणि पायाभूत सोयी-सुविधांसाठी वापरता येणार आहे. या मंजूर निधीपैकी ६० टक्के हिस्सा हा 'रुसा'चा, तर ४० टक्के राज्य सरकारचा असेल.

पाच कोटींचा निधी मंजूर झालेली कॉलेजे

- डॉ. भानुवें महेद्र नानावटी कॉलेज ऑफ होम सायन्स
- गुरू नानक खालसा कॉलेज ऑफ आर्ट्स, सायन्स अँड कॉमर्स
- चांगू कना ठाकर आर्ट्स, कॉमर्स अँड सायन्स कॉलेज
- इंद्रराज जीवनदास कॉलेज ऑफ एज्युकेशन
- सर परशुरामभाऊ कॉलेज
- तुलजा राम चतुर्चंद कॉलेज ऑफ आर्ट्स, सायन्स अँड कॉमर्स
- सदगुरू गाडगे महाराज कॉलेज
- कर्मवीर भाऊराव पाटील कॉलेज
- चिकित्सक समूहास सर सीताराम अँड लेडी शांताबाई पाटकर कॉलेज ऑफ आर्ट्स अँड सायन्स अँड व्ही. पी. व्हे कॉलेज ऑफ कॉमर्स अँड इकोनॉमिक्स
- आर. ए. पौदार कॉलेज ऑफ कॉमर्स अँड इकोनॉमिक्स
- निर्मला निकेतन कॉलेज ऑफ सोशल वर्क
- प्रताप कॉलेज, अमळनेर

डॉ. अजय देशमुख नवे कुलसचिव

म. टा. प्रतिनिधी, मुंबई

डॉ. अजय देशमुख यांनी गुरुवारी मुंबई विद्यापीठाच्या कुलसचिवपदाचा मुंबई विद्यापीठाच्या कुलसचिवपदाचा कार्यभार सोपवला.



विद्यापीठ येथे कुलसचिव पदावर कार्यरत होते. त्यापूर्वी ते संचालक महाविद्यालये व विद्यापीठ विकास मंडळ या पदावर कार्यरत होते. डॉ. अजय देशमुख यांनी पदभार स्वीकारला. मावळते प्रभारी कुलसचिव प्रा. डॉ. सुनिल भिरूड यांनी नवनियुक्त कुलसचिव डॉ. अजय देशमुख यांच्याकडे कुलसचिवपदाचा कार्यभार सोपवला.

देशातील अग्रगण्य आणि गौरवशाली परंपरा असलेल्या विद्यापीठातील कुलसचिव पदाची जबाबदारी पार पाडण्यासाठी विद्यापीठातील सर्व भटक्यांचे सहकार्य अपेक्षित असून पूर्वनिष्ठा आणि आधारावर प्रशासनभर अधिक चांगले योगदान देता येईल, असे मत नवनियुक्त कुलसचिव डॉ. अजय देशमुख यांनी सांगितले. डॉ. अजय देशमुख हे संत गाडगे बाबा अमरावती

कल्पित आलेल्या या कार्यक्रमाला प्रकल्प प्रोफेसर रवींद्र कुलकर्णी, मावळते कुलसचिव (प्र) प्राध्यापक डॉ. सुनिल भिरूड यांच्यासह विविध विद्याशाखेचे अधिकाऱ्यां, विविध महाविद्यालयाचे प्राचार्य, व्यवस्थापन परिषद सदस्य, अधिसभा सदस्य यांच्यासह विद्यापीठातील विविध विभागातील शिक्षक अर्थिक अधिकारी आणि कर्मचारी उपस्थित होते.

मान्यतेसाठी 'आयडॉल'ची धावपळ

म. टा. विशेष प्रतिनिधी, मुंबई

मुंबई विद्यापीठाच्या दूर व मुक्त अध्ययन संस्थेच्या (आयडॉल) मान्यतेसंदर्भात विद्यापीठ अनुदान आयोगाची (यूजीसी) तज्ज्ञ समिती फेब्रुवारीच्या पहिल्या आठवड्यात भेट देणार आहे. 'आयडॉल'ला मान्यता मिळवण्यासाठी विद्यापीठाची प्रतिष्ठा पणाला लागली असल्याने प्रशासनाने दोनच महिन्यापूर्वी संचालकपदावर नेमणूक केलेल्या व्यक्तीला पदावरून हटवले आहे. त्याजागी प्रोफेसर दर्जाच्या शेफाली पंड्या यांची नियुक्ती करण्यात आली आहे.

'यूजीसी'ने ऑगस्ट २०१८ मध्ये देशातील मान्यताप्राप्त दूर व मुक्त शिक्षण संस्थांची यादी जाहीर केली होती. यात मुंबई विद्यापीठातील 'आयडॉल'सह

नवीन संचालकांची नियुक्ती

राज्यातील ३४ संस्थांची नावे नव्हती. या संस्थांना आपले म्हणणे मांडण्यासाठी ३० दिवसांची मुदत देण्यात आली होती. विद्यापीठाने 'आयडॉल'बाबत आपले म्हणणे सादर केले. मात्र, २० नोव्हेंबरला प्रसिद्ध करण्यात आलेल्या परिपत्रकांमध्येही 'आयडॉल'चे नाव नव्हते. यानुसार पुन्हा विद्यापीठाला आपली बाजू मांडण्यास सांगण्यात आले. यानंतर 'यूजीसी'ने ३१ डिसेंबरला प्रसिद्ध केलेल्या परिपत्रकातही 'आयडॉल'ला मान्यता देण्यात आली नाही. मात्र 'आयडॉल'च्या मान्यतेसाठी तज्ज्ञ समिती पाठवण्यात येणार असल्याचे 'यूजीसी'ने स्पष्ट केले. त्यामुळे

विद्यापीठाची प्रतिष्ठा पणाला लागली आहे. यावेळी येणाऱ्या तज्ज्ञ समितीला पाहणीदरम्यान कोणत्याही त्रुटी दिसून येऊ नयेत यासाठी विद्यापीठ प्रशासन सर्वतोपरी प्रयत्न करत आहे.

प्राध्यापकांचीही नेमणूक विद्यापीठाने दोन महिन्यापूर्वी 'आयडॉल'च्या संचालकपदी नेमणूक केलेल्या डॉ. मधुरा कुलकर्णी यांना पदावरून दूर केले आहे. त्यांच्या जागी 'यूजीसी'चे नियम पूर्ण करत असलेल्या प्राध्यापक दर्जाच्या शेफाली पंड्या यांची नेमणूक करण्यात आली आहे. यासह विविध प्राध्यापकांच्या नेमणूकाही करण्यात येत आहेत. 'यूजीसी'ची तज्ज्ञ समिती लवकरच विद्यापीठाला भेट देणार आहे. त्यानुसार विद्यापीठ प्रशासन तयारी करत असल्याचे, विद्यापीठाचे जनसंपर्क अधिकारी विनोद माळवे यांनी सांगितले.

संपातील नुकसानीची बसपासधारकांना भरपाई

म. टा. प्रतिनिधी, मुंबई

बेस्ट कर्मचाऱ्यांनी पुकारलेल्या नऊ दिवसांच्या संप कालावधीत बसपासधारकांचे झालेले नुकसान भरून काढण्याचा महत्त्वाचा निर्णय बेस्ट उपक्रमाने घेतला आहे. ८ ते १६ जानेवारीमध्ये बेस्टचे कर्मचारी संपावर गेल्याने बसच्या पासधारकांना या कालावधीत सेवेचा फायदा घेता आला नाही. ही बाब लक्षात घेत बेस्ट उपक्रमाने बसपासधारकांना पुढील नूतनीकरणवेळी बसपास वधता कालावधी वाढवण्याची घोषणा केली आहे.

बेस्टच्या ३० हजार कर्मचाऱ्यांच्या संपामुळे तिकीटधारकांप्रमाणेच बसपासधारकांना बेस्टमधून प्रवास करता आला नाही. सलग नऊ दिवस प्रवास न करू शकलेल्या आणि त्यातील शिल्लक राहिलेल्या दिवसांच्या कालावधीसाठी पास वाढवून मिळणार आहे. संपाच्या पहिल्या दिवशी आणि संप संपल्यानंतर सायंकाळीनंतर सुरू झालेल्या सेवांमधून प्रवास केलेल्या पासधारकांचा कालावधी



त्यातून वगळला जाईल. त्याचवेळी संपात सर्व नऊ दिवस प्रवास न केलेल्या बसपासधारकांना संपूर्ण कालावधीसाठी पासचा कालावधी वाढवून मिळेल. त्यासाठी बसपासधारकांना पुढील नूतनीकरणवेळी बसपासचा वधता कालावधी वाढवला जाणार आहे. ही सुविधा बेस्टच्या बसपास वितरण केंद्रावर उपलब्ध करण्यात आली आहे.

Ministry of Micro, Small & Medium Enterprises

Organised by IDEMI Mumbai Ministry of MSME Govt. of India

Government Certificate Course in SOLAR ENERGY

START UP YOUR OWN SOLAR INDUSTRY

Date: 2 & 3 February 2019 Time: 10.00 am To 5.30 pm

Venue: IDEMI, Swatantryaveer Tatya Tope Marg, Churnabhatti, Sion, Mumbai

Contents: Starting up Solar Business, Installation & Designing of Solar System, Visit to 5kw solar rooftop system, Load Calculation, Costing & Raw Material Procurement, Government policies for Solar Energy, Opportunities in Solar Energy Business.

अभ्यासक्रम शुल्क: रु. 6000 + 18% GST **खालील नावे IDEMI, Mumbai, (जसोपकार व भोजन समाविष्ट)**

For Whom: Engineers, Architect, Budding Entrepreneurs, Students & Other Interested Candidates.

पुढील तपशीलवरील संपर्क करण्याची वेळ स. 10 ते सायं. 6

Mobile: 8806614948 / 9067769437 / 9869087617

पैकीसाठी व नैसर्गिक कल्पाने विक्रय

INSTITUTE FOR DESIGN OF ELECTRICAL MEASURING INSTRUMENTS

IDEMI, Swatantryaveer Tatya Tope Marg, Churnabhatti, Sion PO Mumbai - 400 022.

Email ID : training@idemi.org Web : www.idemi.org | Ph. : (022) 2405 0301/2/3/4

Document required : Aadhar card xerox, education document & 2 passport photographs

Yoga by the Bay

Recharge and rejuvenate at Marine Drive on Sunday, 27th Jan, 6 to 8 am

An Initiative of Nana Chudasama Shaina N C's

Mickey Mehta

It's Yoga by the Bay again this Sunday. Come and join yoga experts on 27th January at Marine Drive promenade and experience this one-of-a-kind morning, where you practice Yoga in the rejuvenating breeze of the waterfront.

THE TIMES OF INDIA

CHANGE Begins Here

Pidilite Industries Limited											
Extract Of Unaudited Financial Results For the Quarter and Nine Months Ended 31.12.2018											
Sl. No.	Particulars	Standalone					Consolidated				
		Quarter ended	Quarter ended	Nine months ended	Nine months ended	Year ended	Quarter ended	Quarter ended	Nine months ended	Nine months ended	Year ended
		31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017	31.03.2018	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017	31.03.2018
		(Unaudited)	(Unaudited)	(Unaudited)	(Unaudited)	(Audited)	(Unaudited)	(Unaudited)	(Unaudited)	(Unaudited)	
1	Total income from operations	1620.65	1394.83	4854.97	4306.75	5627.45	1878.97	1562.35	5530.24	4829.79	6367.17
2	Net Profit for the period (before tax and Exceptional items)	331.78	352.88	1093.68	1053.49	1331.28	330.59	358.45	1061.64	1065.58	1358.80
3	Net Profit for the period before tax (after Exceptional items)	331.78	352.88	1093.68	1053.49	1331.28	330.59	358.45	1061.64	1065.58	1358.80
4	Net Profit for the period after tax (after Exceptional items)	224.69	239.00	736.24	717.03	955.19	219.56	239.14	691.52	718.57	966.09
5	Total Comprehensive Income for the period (Comprising Profit/(Loss) for the period (after tax) and Other Comprehensive Income (after tax))	222.11	237.61	731.54	714.64	955.32	209.31	233.34	698.49	712.05	964.55
6	Equity Share Capital	50.80	51.28	50.80	51.28	50.78	50.80	51.28	50.80	51.28	50.78
7	Reserves excluding Revaluation Reserve as at Balance Sheet date	-	-	-	-	3513.15	-	-	-	-	3523.26
8	Earnings Per Share (of ₹ 1/- each)										
	1. Basic:	@4.42	@4.66	@14.50	@13.98	18.81	@4.32	@4.68	@13.58	@14.01	18.95
	2. Diluted:	@4.42	@4.66	@14.49	@13.98	18.80	@4.32	@4.68	@13.57	@14.00	18.94